



Наркомторг

Кармаева  
Г. Михайлов  
С. С. Р.

С. С. Р.

31-го мая с.г., в Детройте, в кабинете Генри Форда, подписан договор между компанией Форда, ВСНХ СССР и Амторгом. Этот договор вступил в силу, в соответствии с Вашей директивой, немедленно с момента подписания.

200  
230152

- Отличительными чертами настоящего договора являются:
- 1) Составление проекта и постройка завода средствами и силами ВСНХ
  - 2) Самая полная техническая помощь со стороны Форда при составлении проекта, пуске в ход завода и производстве в СССР легковых машин и грузовиков
  - 3) Составление Фордом в кратчайший срок полного проекта сборочной мастерской и кузовного цеха с увязкой этого проекта с общим проектом завода.

дело  
23/10

Первое из этих обстоятельств - самостоятельность ВСНХ в постройке завода - сыграло решающую роль при заключении договора, облегчив его прохождение. И Генри Форд и Соренсен одинаково подчеркивали, что это решение представляется им особенно существенным, потому что, с одной стороны, оно снимает с фирмы Форда ответственность, которую они затруднились бы взять на себя, при постройке завода в нашей стране и, с другой стороны, потому что, по их мнению, только таким путем мы сможем научиться фактически производить автомобили в нашей стране, хотя выбранный нами путь и обойдется нам несколько дороже.

Оказание технической помощи в полном объеме с оплатой ее по действительной стоимости является идеей самого Генри Форда, который предложил своим ответственным работникам провести эту форму в полном объеме, согласившись на допуск до 50 человек ежегодно на его заводы и установив необходимый метод их обучения. Наши инженеры - прентировщики смогут ознакомиться со всеми процессами производства и принятыми Фордом машинами и методами производства; наши производственники и мастера будут проходить курс изучения отдельных процессов производства по той же системе, которая применяется для обучения студентов по "кооперативному плану" и работников субсидиарных компаний Форда других стран. По настоянию Форда нами включен пункт о взаимном обмене опытом, так как, по его мнению, наша система предложений со стороны рабочих обеспечивает возможность улучшений, а также значительное количество изобретений, которые будут для него ценны.

Пункт о прентировании ими сборочной кузовной принят по нашему настоянию для того чтобы дать возможность в кратчайший срок развернуть сборку автомобилей у нас и тем самым подготвить необходимый кадр рабочих, тренированных на методах массового производства.

2/29

Весь договор подвергся весьма подробному обсуждению и многие пункты приняты только под чрезвычайным давлением с нашей стороны. Особенно значительным было столкновение по вопросу о праве закупки автомобилей как полными комплектами, так и отдельными частями, и по вопросу о ценах на части. Форд выдвинул предложение, чтобы части закупались по прейскурантным ценам со скидкой в 40%. В процессе переговоров мы потребовали ознакомления нас с



92 65

ные цены нередко на 100-200% превышают себе-стоимость. В конце концов было принято зафиксированное договором предложение, по которому коммерческая политика Сорда не может иметь влияния на стоимость продаваемых нам частей и постоянная цена устанавливается в размере себе-стоимости плюс 15% прибыли.

Вторым пунктом, который наравне с предыдущим угрожал срыву соглашения был вопрос об экспорте. Мы настаивали на полной свободе экспорта с момента начала нами производства; затем соглашались на установлении полной свободы экспорта после семилетнего срока. Однако, в этом вопросе ведущие переговоры представители Сорда отказались пойти на какую либо уступку, заявив, что его принципиальная позиция заключается в том, чтобы содействовать всеобщему развитию автомобильного дела в СССР и что экспорт автомобилей на иностранные рынки противоречил бы этой основной идее; затем, когда я продолжал оставаться на позиции неприемлемости для нас категорического отказа от экспорта, Соренсон и Рокельман заявили мне, что они имели специальную беседу по этому поводу с Генри Бордом и, что они конфиденциально должны сообщить, что уступка в этом вопросе для них совершенно невозможна, ибо вы звала бы колоссальный экономический и политический скандал со стороны всех иностранных субсидиарных компаний, между которыми разделен весь мировой автомобильный рынок и также вызвала бы сильное колебание в акциях этих компаний, в которых Сорду принадлежит до 60% основного капитала, и вместе с этим это ударило бы политически по той борьбе за створование рынка, которую ведут путем организации таких иностранных компаний. Ввиду этого я вынужден был согласиться на включенную в контракт формулу отказа по экспорту производимых нами внутри страны автомобилей и грузовиков типа "А" и "АА". Однако, Соренсон и Рокельман заявили, что в случае конкретной необходимости они готовы будут обсудить вопрос о конкретном экспорте и его условиях, если таковой окажется необходимым.

Слабость нашей позиции в этом споре заключалась в том, что мы аргументировали исключительную выгодность для Сорда всего этого дела тем, что фактические возможности нашего рынка значительно превысят производимые нами сейчас у него закупки и производительность нового завода тогда как, в это же самое время, эта позиция, которую Сорд вполне усвоил, помогла удачному разрешению вопроса стоимости частей и вопросов, связанных с технической помощью..

В вопросе об арбитраже Сорд, который отличается вообще многими оригинальными позициями, занял точку зрения, по которой он никакого арбитража между ним и Советским Правительством не мог найти. После долгих споров по этому вопросу мы согласились заметить предложению об арбитраже пунктом 13-им договора, обязывающим Сорда приложить все усилия для того, чтобы успешно и дешево е производство и сборка автомобилей и грузовиков модели "А" и "АА" в СССР были обеспечены в кратчайший срок. Так как все экономические пружины договора находятся в наших руках и, прекращая покупки автомобилей мы тем самым уничтожаем всю выгоду для Сорда от этого предприятия, мы считали возможным пойти на такую формулу, так как практическое значение арбитража при этих условиях совершенно отпадает.

Сообщение о договоре появилось во всей американской пе-

документ  
Арбитраж



93/64

чати и произвело очень большое впечатление в деловых кругах. Многие из газет поместили это сообщение на первой странице и сопроводили его полным перечнем крупнейших американских фирм, имеющих деловые сношения с СССР. Посыпался поток предложений от самых различных лиц и фирм. Генерал Мотере, по полученным от Русско-Американской Торговой Палаты сведениям, решил принять активное участие в делегации в Союз через одного из своих наиболее ответственных людей. Сегодня Пратт позвонил г. Брону и просил его о свидании, спрашивая не монетельно ли положение Форда. Газетные вырезки при-  
езу.

В соответствии с этим договором я считаю необходимым установить следующий план работы по его выполнению:

1) Немедленно направить сюда группу инженеров по проектированию этого завода для изучения на месте чертежей автомобилей, употребляемого Фордом оборудования и процесса производства. Это исключительно важно, потому что посылка всех чертежей в Москву на данной стадии и переписка по этому поводу даст буквально вагон чертежей и вопросов, в которых наши инженеры вынуждены будут разбираться в течение весьма многих месяцев. У Форда постоянно работает 10 инженеров, ежедневно вносящих те или иные изменения в конструктивную часть машины; поэтому только непосредственная работа здесь с последующим получением чертежей от Форда в проверенном виде позволит достаточно быстро составить общее представление технологического процесса и увязать его с проектом сборочной кузовной с таким расчетом, чтобы, по крайней мере, с начала 30-го года приступить к сборке автомобилей у нас.

2) Пока эта группа будет работать в Детройте и на заводах Форда, необходимо подготовить, предварительно обучив их английскому языку, группу инженеров-производственников и мастеров, которые прийдут сюда во вторую очередь для изучения процессов производства. Особенно настаиваю на английском языке, ибо платить в течение 5-6 месяцев валюту там для того, чтобы люди обучались самому примитивному знанию английского языка совершенно бессмысленно.

3) Для проведения всей этой работы необходимо немедленно командировать сюда г. Дибца и его помощника для организации здесь постоянно работающего бюро, в обязанность которого вошла бы увязка всей работы по проектированию завода, по помещению заказов и подбору оборудования, постоянные сношения с Фордом и организация наблюдения за работой лиц, командированных для обучения на заводе Форда.

4) Для того, чтобы обеспечить скорейший приступ к строительству завода (не позже весны 30-го года) необходимо передать проектирование заводских зданий фирме Алберта Кана, составившего проекты для всех крупнейших автомобильных заводов в Соед. Штатах. Местонахождение Кана в Детройте и его близкая связь с Фордом позволит нам использовать его значительно лучше, чем любую другую фирму. Договор этот следует заключить на тех же основах, которые были применены к тракторному заводу.

5) Совершенно немедленно выбрать конкретное место завода в Нижнем Новгороде с учетом необходимости использования водных путей и план местности с нанесением на него существующих и проектируемых ж.д. линий и немедленно выслать сюда для того, чтобы сделать осуществимым приступ к составлению Фордом проекта сборочной и кузовной мастерской.



94 69

Одновременно следует проверить состояние работ по сырьевым базам для автомобильного завода, связав их с тракторным делом, так как в таких вопросах как шарикоподшипники и радиаторы получаемые мною данные из Москвы явно неудовлетворительны.

В. И. МЕЖЛАУН

ИИИ/СФ

5-го июня 1929 г.



8

AMTORG TRADING CORPORATION  
165 BROADWAY  
NEW YORK

31  
146

SAUL G. BRON  
CHAIRMAN BOARD OF DIRECTORS

7-го июня 1929 года.

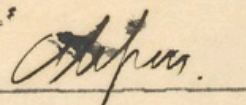
№ 1/ 272

НАРКОМТОРГУ Т.А.И.МИКОЯНУ.

Уважаемый Анастасия Иванович !

Посылаю Вам при сем 3 <sup>4)</sup> карточки, на которых изображены я, Валерий Иванович и Генри Форд. Здесь же прилагаю карри-  
катуру <sup>5)</sup> в газете "Ворлд" от 5-го июня с.г. Карри-  
катура эта настолько удачна, что я бы рекомендовал ее поместить  
в наших газетах.

С товарищеским приветом



С.Г.Брон

1- 2/3 с разрешением Т. Ликольме  
послан в "Транжектор"

1- отослан в Полкову (Лосантор)

4) послана в "Транжектор"

В дело "Андрейки"  
24/6 Лемф

18/2



