

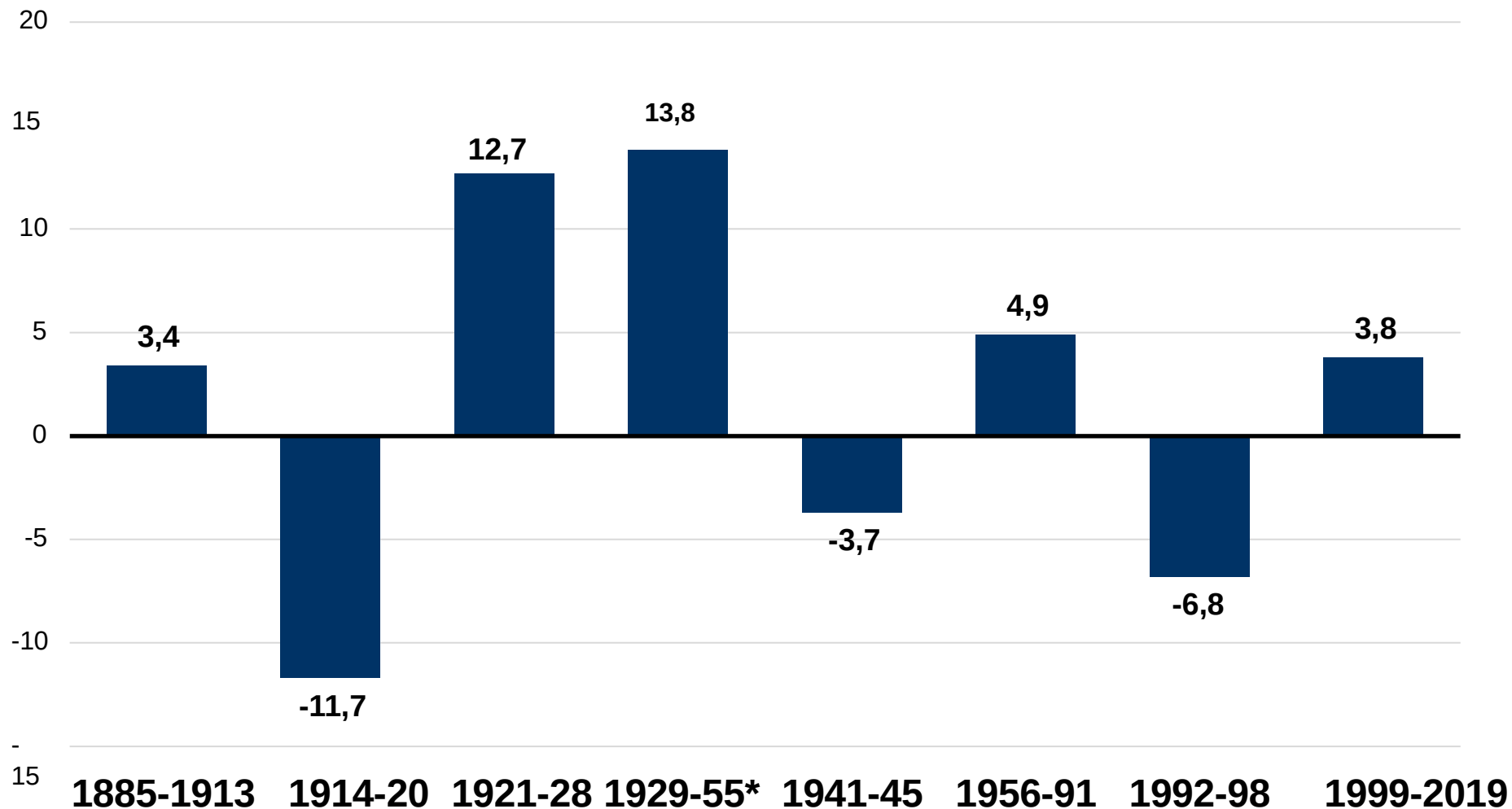
我们应该从过往采集火种，而不是余烬
让·饶勒斯



经济增长结晶
迈向俄罗斯经济奇迹

俄罗斯经济增长趋势图：1985至2019年

年均增幅，单位：%



* 伟大的卫国战争（1941年至1945年）历时四年，未进入统计

俄罗斯历史上各经济模式下生产效率

1. **13,8%** – 超前模式
2. **12,7%** – 恢复模式（耐普，即新经济政策）
3. **4,9%** – 衰退期
4. **3,8%** – 原料指向模式
5. **3,4%** – 需求指向模式
6. **-3,7%** – 伟大的卫国战争期间
7. **-6,8%** – 转型模式
8. **-11,7%** – 第一次世界大战和国内战争期间

超前模式创造了经济增长新纪录，但这并不是由于其基数低，也不是靠债务扩张来实现的，而是得益于有利的国际环境，尽管在此期间即**1942**年至**1945**年进行着世界史上最血腥且最具毁灭性的战争。此外人均寿命、人口数量及其收入的极大增加也发挥了作用。

1929年 先天条件

- 1. 低基数效应缺失:** 1921年至1928年经济增长恢复阶段已经结束，1913年各项指标都被刷新和超越，其中国民收入增长**19%**，工业产值增长**32%**，农业产值增长**33%**，固定资产总额增加**36%**。
- 2. 制裁:** 美国、西班牙、匈牙利、罗马尼亚、捷克斯洛伐克、保加利亚、南斯拉夫等国家不承认苏联的国家属性； 拒绝使用黄金支付进口商货；信用封锁；美国（**1930年**）、法国（**1930年**）、英国（**1933年**）实施反倾销制裁和抵制。
- 3. 国家外债和外汇储备:** 苏联在仅有**1.5亿美元**储备（其中黄金储备**138吨**）的同时向美国私营公司借债超过**3.5亿美金**。
- 4. 现代产业和科技:** 苏联在机械制造、有色金属、化工、航空工业、汽车工业、农机生产、拖拉机生产等一系列现代产业方面面临技术空白
- 5. 43岁 – 平均寿命。** 卫生和教育处于低水平。全国人口为**1.54亿人**。

1929年至1955年 成果

1. 欧洲第一大经济体和世界第二大经济体。经济增长近**14**倍，排除战争年代，平均增长率为**13.8%**，是**20**世纪世界上经济增速最高的国家。国家外债清偿完毕，黄金储备达**2050**吨，居世界第二。
2. 工业产品中机械制造业占比居世界第一，保证了苏联在技术经济上实现了完全自主；农业机械化水平居世界首位；工业生产绝对规模据欧洲首位；工业领域劳动力生产效率居欧洲第一，世界第二
3. 世界级新兴产业：原子、航空航天、火箭制造、飞机制造、机械制造、无线电技术、电子、电子机械、化工、机床制造等；苏联经济拥有世界上最先进的生产技术服务。
4. 人才：世界级的工程技术和科研学校；高质量且普惠的教育和卫生服务
5. 人均寿命提高**26**岁。总人口增长**4600**万人，达到**2**亿人口。实际工资收入增长近**4**倍。公民储蓄额增长逾**5**倍。

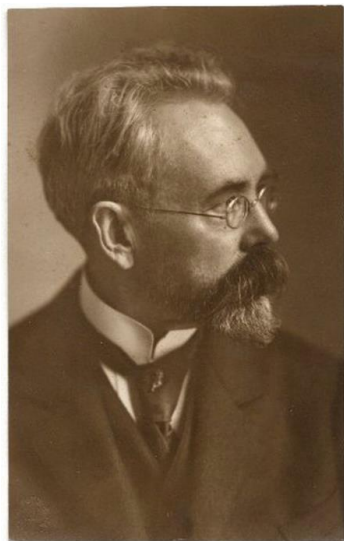
经济史汇同经济学理论和数据，是理解经济的重要基石，
并且经济史是其中最重要的部分。

约瑟夫·熊彼特



得益于哪些决策？

超前发展模式。初创



卡尔·巴罗德



V.J.格里涅维茨基

I 规划

II 技术

III.资金

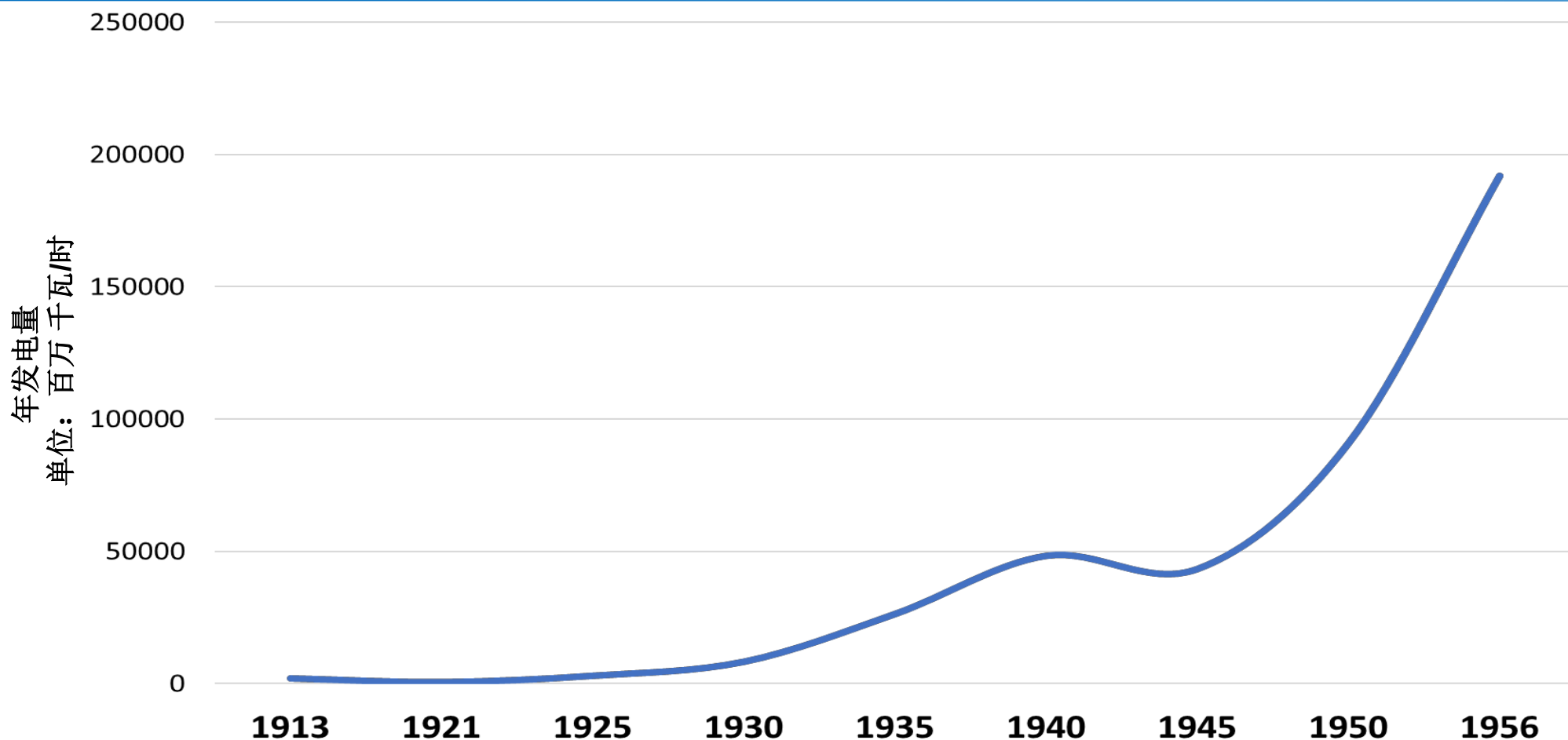
IV.效率

V 经商

该模式构思于以下著作：

- **1898年** 《未来国家》，卡尔·巴罗德（柏林大学、拉脱维亚大学教授，圣彼得堡科学院最高奖项—金奖和德米特里·托尔斯泰奖）著；
- **1918年** 《俄罗斯工业战后前景》，V.J.格里涅维茨基（教授，自**1914年**任莫斯科学技术学院【现鲍曼莫斯科国立技术大学】院长）著。

I. 规划。成果初现—俄罗斯国家电气化委员会计划



1935 年，发电量居世界第三。

1947 年 – 能源产量居欧洲第一。**1951**年至**1955**年，短短**5**年时间内苏联境内发电站发电量几乎是过去所有阶段总和的**2**倍。

I. 规划 本国经验

1. 俄罗斯国家电气化委员会计划 (1920-1935) – 是世界上首个能源和经济全行业发展宏观计划。在落实过程中规划方法、技术和组织逐渐成熟，并且形成以格·马·克尔日扎诺夫斯基为首的团队，克尔日扎诺夫斯基于**1920年至1930年**任国家计划委员会第一负责人。

2. 宏伟目标和规模项目对经济系统产生高压。以国家计划委员会为首的统一规划系统确保了资源有明显倾向性的高度集中，此外，规模效应和平行理论的缺位 — 是经济高速增长的前提。

3. 规划原则：

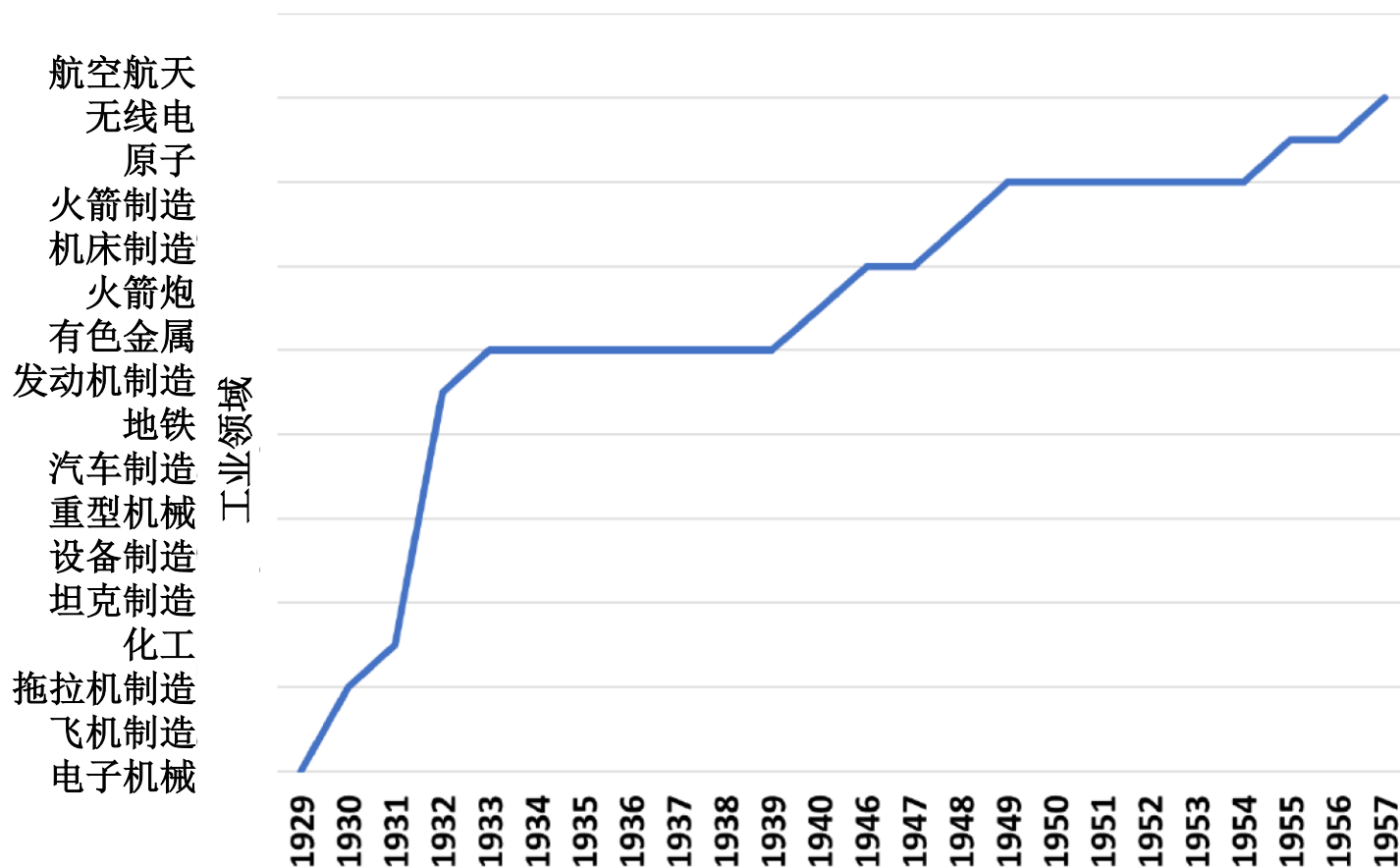
- 目标明确各项任务阶序，规划建立在原始数据的基础上；
- 经济规划和发展的完整性 – 中央文件是唯一指南；
- 对自然生产力（自然资源）以及对能源和交通等必要基础设施的超前研究和开发；
- 工作重点一如既往在：资本投入的增长、现代科技和新型设备的前沿投用，劳动力生产效率的提高和科学技术的跨越式发展

4. 精密规划和组织跨行业技术—生产链（从原材料到终端产品）；目标任务、资源、期限和分区等环节的配合；制定投入产出平衡表 — 是产业链条规划的高效经济手段，借助投入产出平衡表可以准确判定资源是否足够富足，资源间是否实现互联，有利于确保规划的全盘性和经济的快速增长。因创造跨行业投入产出分析法，列昂季耶夫获**1973年**诺贝尔经济奖

I. 规划。国外最佳实践案例

1. “经济奇迹” — 20世纪能够实现经济快速（增长率约10%）和持续（超过20年）增长的境外经济体包括：日本、韩国、新加坡、中国台湾省，中国大陆则立足于国家计划：计划部门、计划、明确重点、集中力量办大事、4至5年计划。
2. 在西欧，包括法国、德国、斯堪的纳维亚半岛国家则经历了战后恢复并开启现代化进程，这同样是在国家规划下进行的：即规划部门、明确的工作重点、集中力量、基础设施超前建设以及5年规划。
3. 在美国，田纳西区（包括7个州）成功从1933年经济大萧条走出来，得益于其长远的国家规划：联邦级规划管理部门、明确的工作重点、集中力量、超前建设基础设施（实现电气化）。
4. 英国首相布莱尔着力在交通、教育、卫生、降低犯罪率等方面提高政府工作效率，同样有赖于项目办公室（规划部）的规划机制。
5. 在印度，改造印度国家研究院发挥规划部职能，是印度政府确定和实现发展目标和发展重点的智囊团。
6. 在阿拉伯联合酋长国，VISION 2021计划围绕发展规划及其宏伟目标和重点方向全盘安排政府各项工作，其目标在于通过实现国家目标、落实规模项目、集中力量着力攻克重点工作，使其成为世界上最发达的国家。
7. 在中国，国家规划的中心一环则是国家发展和改革委员会，其职责在于制定战略目标，明确工作重点，制定中长期五年规划、年度计划和发展草案。

11 技术 成果



苏联经济拥有世界上最新兴的生产技术设备，这确保其技术经济的全面自主

II. 技术 本国经验

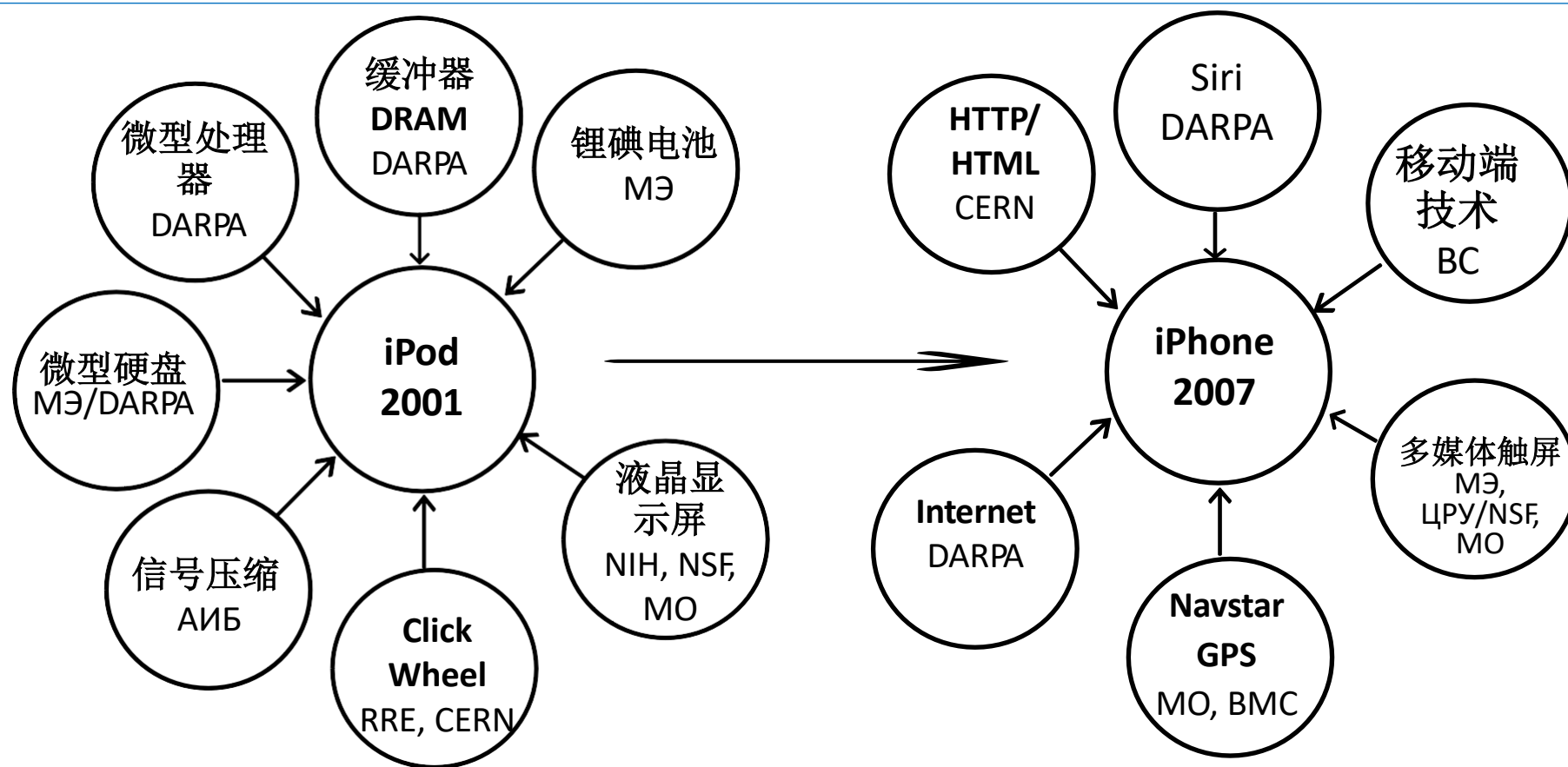
1.1929年至1932年 — 有计划的技术和人力资源引进：同世界龙头企业（福特、西门子、通用电气等）开展技术合作；同世界顶尖专家，如阿尔伯特·卡恩 (美国),厄恩斯特·马伊 (德国)等合作，当时世界上许多杰出的建筑师受聘在俄罗斯境内工作，参与设计了521座新工厂（其中三分之一的大型工厂是第一个五年计划的核心工程）和20座新兴城市。在合作高峰期，即1932年，在俄罗斯境内有超过3万名顶尖外国专家受聘工作。

2.1932年至1940年： — 积极实现科技进口替代： 发展本国教育和科研体系。外国专家培养起来的人才成为本国教育科研体系的核心。短短7到10年内通过自主研发跻身世界先进技术和设备生产水准。进口设备占比从1929年的33%降到1937年的0.9%。

3.1946年至1955年 — 前沿科技革新： 1948年1月成立先进技术运用国家委员会 — 通过不断更新生产设备实现螺旋式发展。机床制造领域革新 — 新型设备倍数级（10倍）运用。20世纪50年代中期本国经济拥有世界上最先进的生产设备。

4.1946年至1955年— 前沿科技和行业的突破和问世：核能、航空火箭、无线电项目。项目委员会是成功组织创新项目的核心机制，可实现在单个组织结构中创新链条从基础研究、实用科学、行政管理到工业运用等各个环节的无缝链接

II. 技术 境外国家最佳实践案例



DARPA - 美国国防部远景研究规划局

MЭ - 美国能源部

AИБ - 美国陆军研究处

NIH - 美国国立卫生研究院

BMC - 美国海军

MO - 美国国防部

RRE - 风投资公司

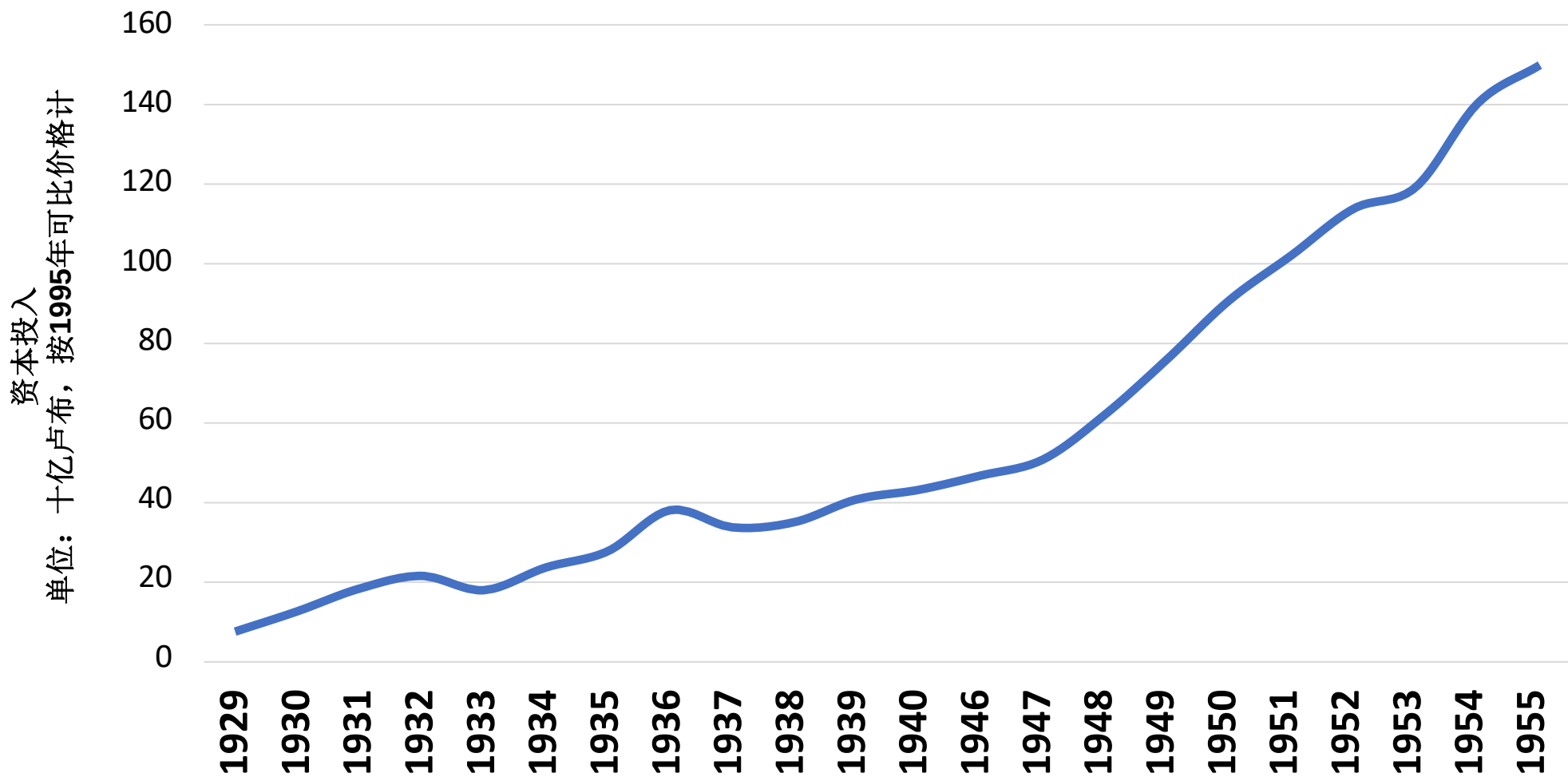
CERN - 欧洲核研究中心

BC - 美国部队

ЦРУ - 美国中央情报局

NSF - 美国国家科学基金

III. 资金投入 成果



金融系统服务于经济发展任务-资本投入呈现指数级增长态势

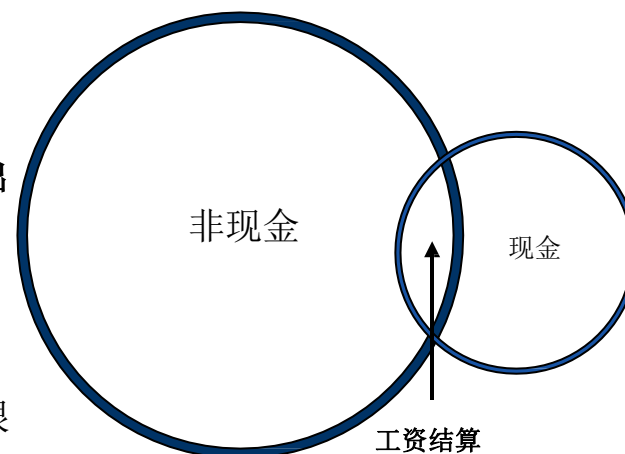
III. 资本投入 本国经验



1930年至1932年在信用改革过程中:

- 打造资金流转通道（链条）：“非现金卢布—资本投资—采买新设备—产出新产品—纸币发行”；
- 基本保障每5年资本投资翻番，且保证产品和资金平衡，避免通货膨胀；
- 设立长期投资专营银行机构：工业银行、住宅建设银行、农业银行、贸易银行等。

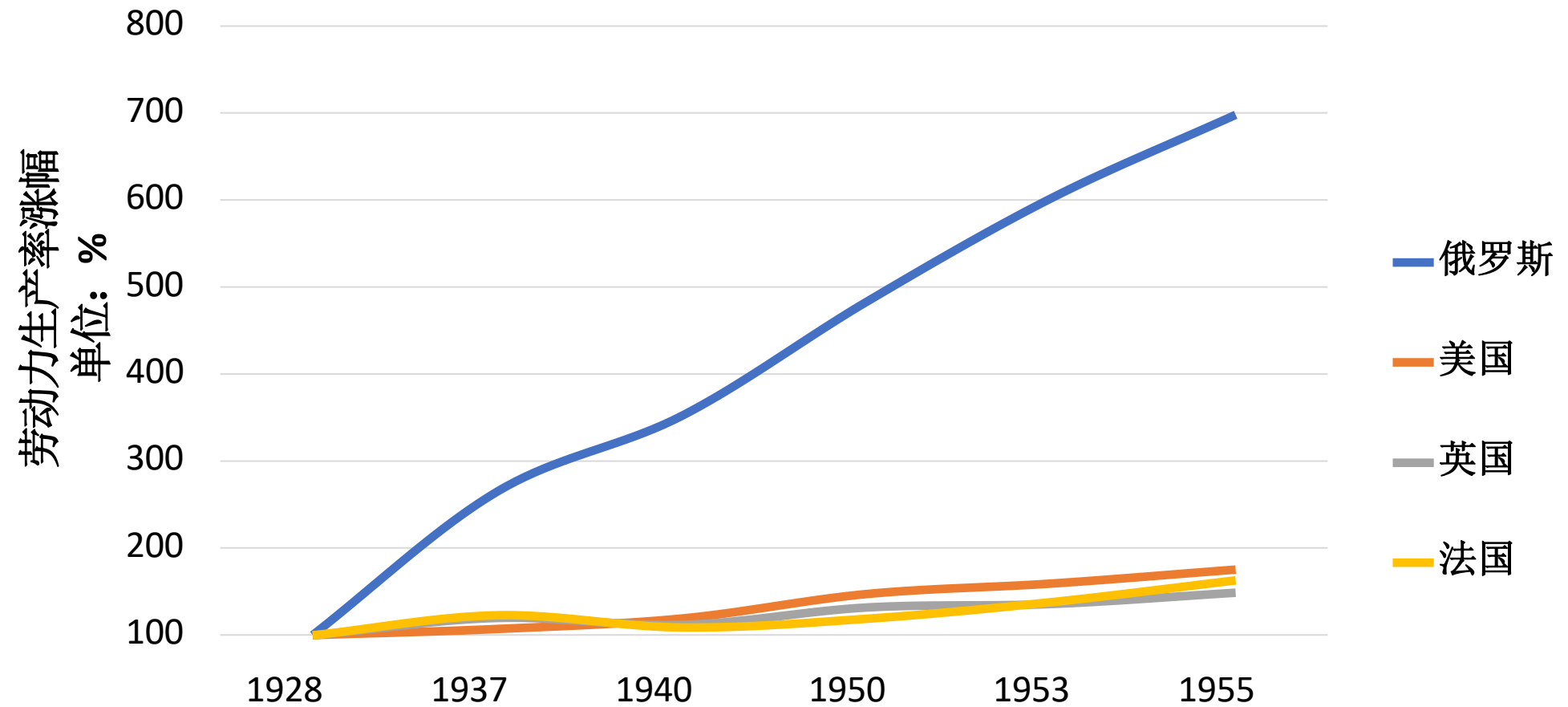
长期性投资银行会对项目进行全面监督，并根据已完成的工作量对项目进行投资：对技术项目及其预算进行核算，核准定价和支付账单，对建设项目和承包机构进行实地验收。银行的终极目标是采买新设备。



III. 发展资金 境外最佳实践案例

1. 中国在**12**世纪为公共基础设施建设融资首度开辟纸币融资渠道，即法币。法币在被赋予统计和结算职能的同时，也成为推动自然商品流动的动力源和国家纸币发行机构履行其职能的形式，并用于公共福利设施建设。
2. 德国则于**20**世纪**30**年代为满足军事工业融资需求，创造新的就业岗位，设立专门资金渠道，即发行劳动期票和冶金科研协会期票，上述两种票据由于其背后有国家中央银行支持拥有较高程度的公信力。
3. 在美国、欧盟、日本和英国，**21**世纪为克服经济危机推行量化宽松政策 - 即采取非现金形式发行货币，并以此置换金融机构长期债权，此类货币不会进入消费市场流通，因此不会造成通货膨胀。
4. 中国**21**世纪中央银行和中国政府密切配合，使得中央银行可以有效刺激经济增长，实现投资扩张，发行相对廉价但长期坚挺的货币（这一实践做法在澳大利亚中央银行**2019**年一项调查中被认定为最佳实践方案）。
5. 美联储、欧洲中央银行和英格兰银行**21**世纪在其规章中强化自身对本国经济增长的责任和义务，而不再限于保证低通胀水平。

IV. 效率 成果



工业劳动力生产率涨幅居欧洲第一

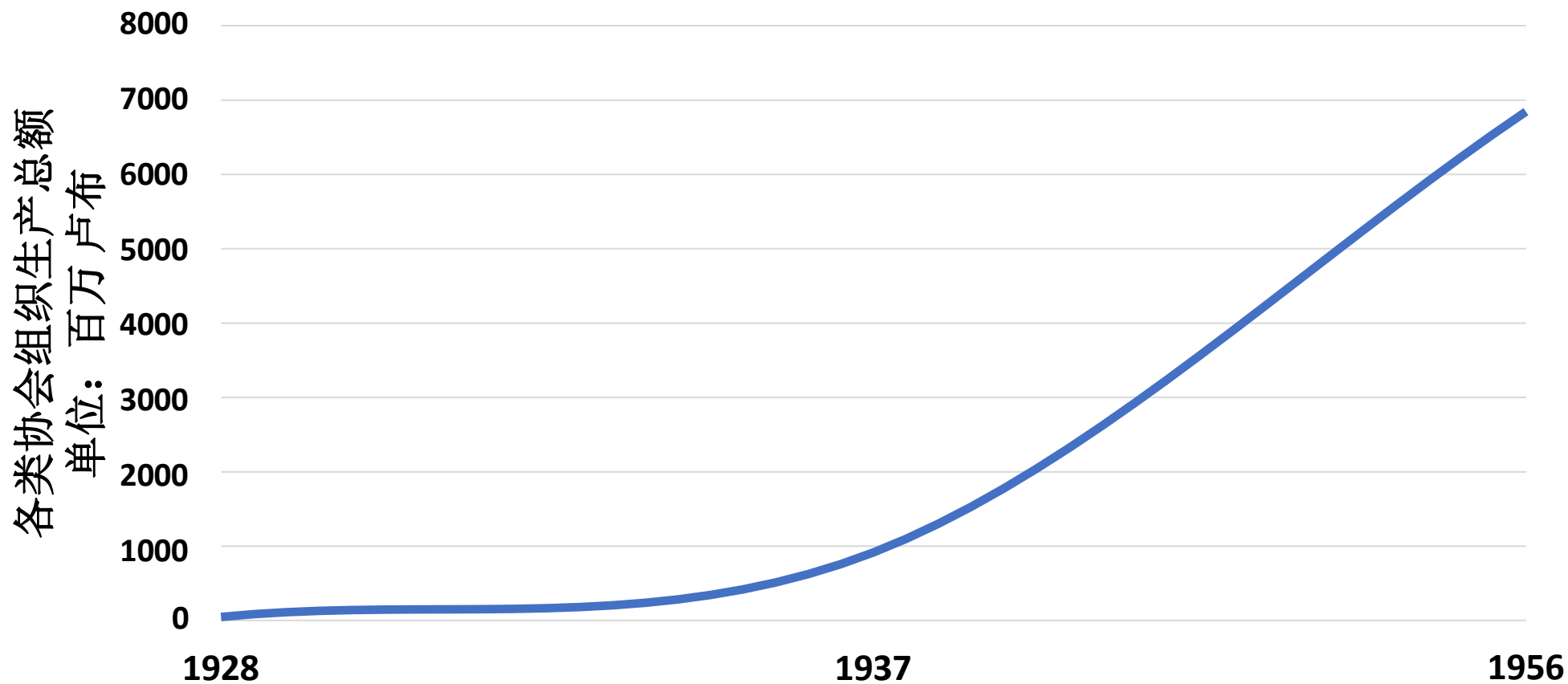
IV. 效率 本国经验

1. 提高生产效率，降低工资：通过合理化安排生产、提升劳动力技能、运用先进科学技术等手段实现生产效率的提高和工资下调（年均幅度**3%至5%**）。**1947年至1954年**工资水平实际上年均降幅为**6.4%**，这是自**1947年**起商品价格逐年下调的原因，**1947年至1954年**商品价格累计下降近**2.3倍**。
2. 物质刺激：自**1931年**起企业全面采用工薪计件结算：超额完成工作量**5%**，则工资增加**30%**，超额完成**6%至10%**的工作量，则工资增加**60%**。自**1942年**起，对发明创造和企业生产提出合理化建议的员工给予转项奖金。自**1947年**，成立“总经理基金”，企业将等形式获得计划内节约开支（奖金、员工宿舍等）**4%-10%**的分成和计划外节省开支**50%-75%**的分成。**1953年77%**的工业从业者计件结算个人工资收入。**1955年**则逐渐实现劳动支付多样化：**710万人**月收入超过**1000卢布**，近**100万人**月收入超过**2000卢布**，且出现一批受法律认可的百万户，包括设计师、发明家、学者、文化活动家等。
3. 竞争：国家支持各领域各层次竞争的良性发展，包括企业、学术和教育机构、卫生事业、服务业等多个领域，涉及组织机构、产业、地区、劳动集体（如“斯塔汉诺夫运动”）、个别劳动者等各个层次。甚至在资源高度集中的飞机制造行业也有**6家**设计院在竞争，包括图波列夫设计院、雅科夫列夫设计院、伊力尤什设计院、安东诺夫设计院、米克扬—古列维奇设计院和苏霍伊设计院。
4. 反馈渠道：在经济产业全面推广最佳技术解决方案和提高生产率、节约开支、提高质量的有益做法。该工作由国家计划委员会及其在各地的授权部门、国家计划委员会下属的科技鉴定委员会、行业部门等负责推进。

IV. 效率 境外最佳实践案例

1. 丰田公司在二战后建立了生产系统。该系统在生产效率方面超过了全球其他同行业竞争者并逐渐成为“精益制造”模式的基础
2. 在日本有超过**80%**的企业采用“精益制造”模式，美国则由超过**65%**的企业采用，在欧盟，也有过半的企业采用精益制造模式，其中还包括像Porsche, Alcoa, Volvo, Boeing, General Motors, United Technologies, Ford, Art Iron, Delphi, Xerox, Covidien, Lenovo, Honda等知名企业。
3. “精益制造”原则：
 - 对绝对理想化和持续节约消耗的不懈追求；
 - 用户至上是公司的核心价值，而最大限度的挖掘员工天赋，是实现企业发展最好的手段；
 - 公司的主要目标是为消费者、经济和社会创造更好的价值，而企业盈利只是这一目标的衍生物。
4. 杰弗里莱克，精益制造领域最负盛名的世界级专家之一曾进一步阐述自己笃信的原则说，对待精益制造要像是某种宗教或信仰一样。西方国家最初引进精益制造的概念流于表面，仅仅将其看作是减少损耗的具体操作方案，这也对其落实效果产生了影响。
5. 最优（优越于同类竞争方案）生产系统并不是着眼于程式化解决减少损耗等管理上存在的具体问题，而是在价值层面培养员工对完美的追求，这种追求会源源不断催生实践操作上的诸多改善，从而更加有效地减少生产过程中的具体损耗。

V. 营商 成果



国家计划委员会计划生产产品**9490**项
各类协会组织产出产品**33444**项。

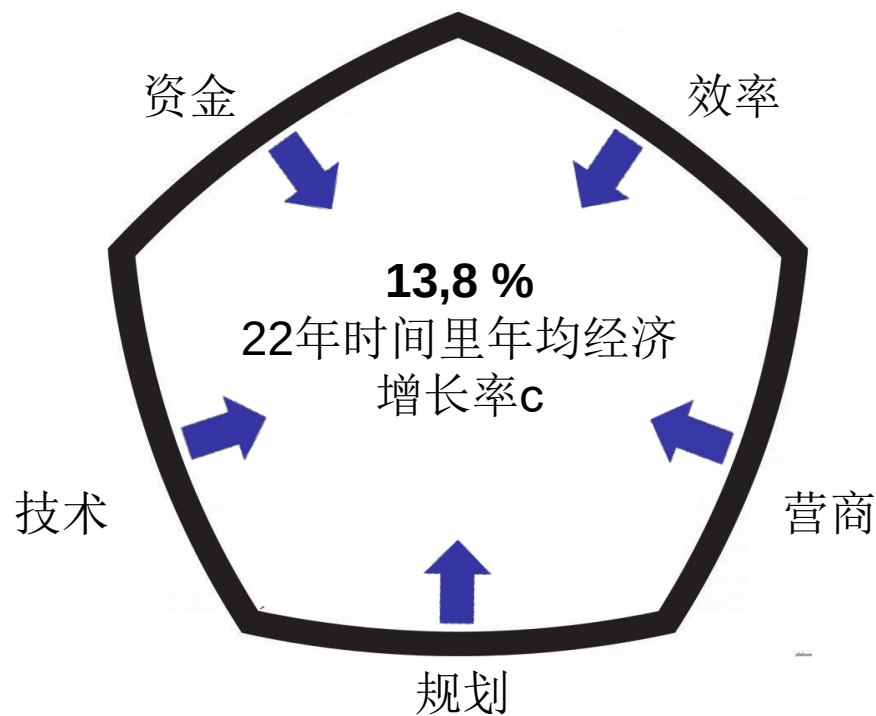
V. 营商 本国经验

1. 自**1932**年非国有性质协会组织重新运营，这类协会组织服务于所在地工业行业。其工作重心在于消费产品环节，即解决大众消费产品短缺问题，生产并出售家具、餐具、服饰、冰箱、吸尘器、洗衣机、缝纫机、收音机、建材、食品、从事日常生活服务等。在个别地区此类协会组织在上述行业中所占比重甚至达到**60%至80%**。它们负责生产全国**100%**的儿童玩具、**40%**的家具、**40%**的外衣、**35%**的缝纫品和**35%**的鞋。
2. 国家扶持：**1**天完成注册登记；初运营两年内免税；年均贷款利率不超过**3%**；财会、柜台收银和通勤外包；扶持和发展各类协会组织科技实力；**100**家商业银行、**22**个实验室、**2**个科研所专项服务该类协会组织发展；补贴；另设退休养老系统；对协会成员给予优惠贷款政策等。
3. 手工业生产合作社联合社在对各类协会组织发展负责的同时 监督其经营行为，这确保了有利于协会组织发展的行政环境。
4. **1953**年前全国各类协会组织和个体共计 264 000 家，从业人员超过 200万人，在全国工业产值中占比**9%**，对国家经济产品多样化的贡献率超过**80%**。
5. 自**1935**年起设立私有性质的自留地产业，即：占地面积不超过**1**公顷，禽鸟和兔子养殖规模不限量，**25**只以下绵羊或山羊，**20**个以下蜂箱、**2-3**头牛，**2-3**个猪圈。截至**1953**年上述私营性质的自留地产业在全国各类产业占比情况如下：蛋——**85%**，土豆——**72%**，奶——**67%**，肉——**52%**，蔬菜——**48%**。事实上私有自留地产业在保障居民食品安全方面发挥着关键性的作用，并保障了农民近**80%**的收益来源。

V. 营商 境外最佳实践案例

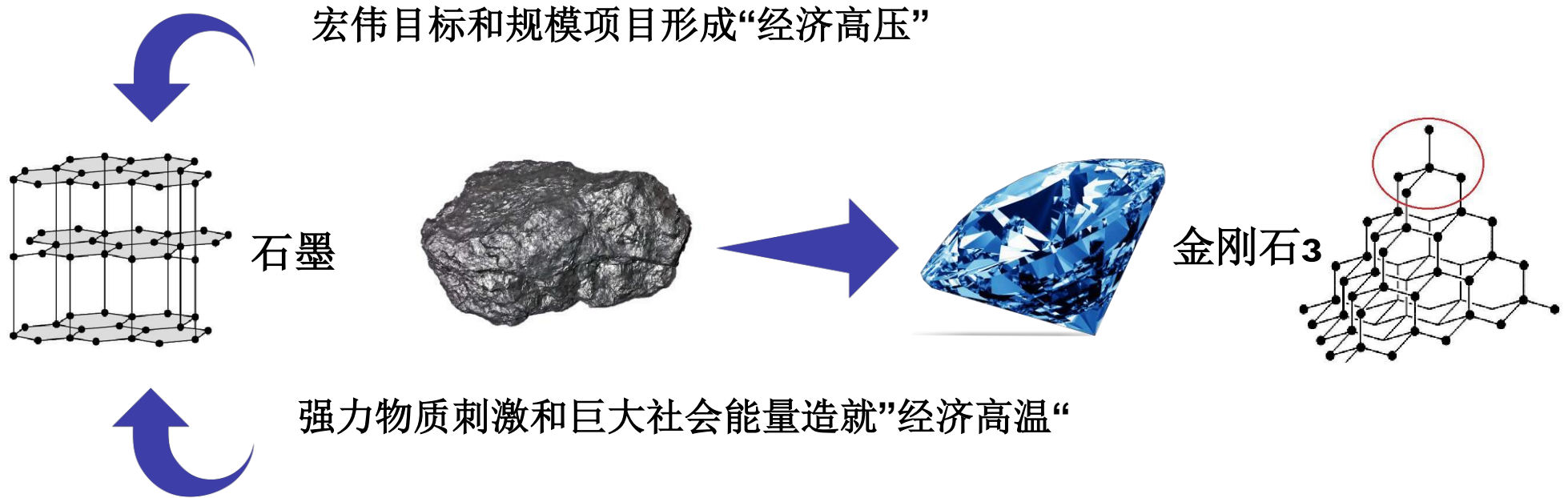
1. 德国工商会模式最接近于把经济发展、企业利益保护及其经营行为监督、强制会员等融合在一个机构的管理办法。该职能融合是创造营商发展有利条件的关键所在和基础因素。
2. 在国外国家对企业发展的扶持一般包括：
 - 协助企业进入市场，包括参与国家采购和支持出口等；
 - 确保基础设施，包括建设完毕的工业园区和科技园区对企业的可及性；
 - 协助报站企业人才培养和稳定供货；
 - 财政扶持，包括国家基金和补贴；
 - 在企业初创阶段实施激励性税收政策
3. 对个体户和小微企业尽量减轻其营业压力；
4. 发达而多元化经济是中小企业发展的前提条件，这将为中小企业的发展创造机遇并设定轨道；
5. 将企业扶持和培养作为经济行为的最佳社会准则，认识到营商能力是一种稀缺资源，是国家成功扶持企业的前提逻辑。

经济增长模式



规划、技术、资金、效率和营商是关键因素，将上述因素有机结合形成统一且完备的经济发展模式，可以刷新经济增长新纪录。只有有机结合上述因素且完备的经济发展模式才不会反向导致上述各元素的割裂，而真正发挥作用，实现经济增长。

增长结晶



经济高压（即宏伟目标和规模项目）以及经济高温（即强力物质刺激和巨大社会能量）催生出经济结晶——即经济的快速增长。在自然过程中类似于黧黑的石墨在高温高压的作用下淬炼出恒久闪耀的钻石。

1929年至1955年强制劳动、向民众借贷和强征农民促进经济增长的结果

1. 强制劳动体系，包括在押人员（即因谋杀、强奸、抢劫、盗窃等犯罪行为收监人员）一般要占到全国人口的**1.65%**；该体系效率低下——强制劳动虽然是免费劳动，但其成本还是要高于自愿劳动；对经济增长造成了负面影响，入不敷出，处于亏损状态，即维持强制劳动系统正常运行的花销要远远大于其创造的经济价值。
2. 国债平均是居民年收入的**3.9%**并未国家预算带来**5.2%**的年收入。社会学调查显示，**90%**的居民并没有将购买债券看作是增加收入的机遇，而是一种参与实现全民目标的形式。而且，债券并不是某个税种，而是可变现证券。
3. 农民在第一个五年计划实施期间，即**1929年至1932年**承担着繁重的国家财政负担。**1935**年前情况逐渐好转，农业从业者生存状况有所改善：允许私人副业的存在，取消各类票据。**1954**年前：农民实际收入相比较**1913**年增长**550%**，同**1940**年相比增长**214%**；工人实际收入相较**1913**年增长**500%**，与**1940**年相比增长**203%**。

强制劳动、向民众借债和强征农民参与创造经济价值对**1929年至1955**年经济超前发展发挥了举足轻重的关键性作用，这一说法并没有得到实际论证。

取缔超前发展模式 阶段

取缔两种钱币流转渠道

(1987年6月25日至1991年) –

严重赤字，

全面通货膨胀

经济体系崩溃

科技发展速度放慢甚至停滞：

- 1.1956年将新技术运用目标更换为技术普及
- 2.不再引进技术，而是直接进口成品，1963年开始进口粮食，1990年开始以人道主义帮助名义进口商品

取消规划：

1. 1953年至1964年 - 管理层频繁更迭。国家计划委员会换了8任领导，并经历4次机构重组
2. 1955年至1965年. –从长远规划转向小富即安，不再设立长远目标；任务指标缩减5.5倍（从9940个计划单位缩减至1780，以金额数取代各项实物指标
3. 无组织化: 1956年起开始国家经济分化为105个国民经济委员会，随后自1965年起数以万计的企业实现自主化经营并开始把个别企业利益置于国家经济增长之上，1987年组织周密的规划系统残余被完全摒弃。

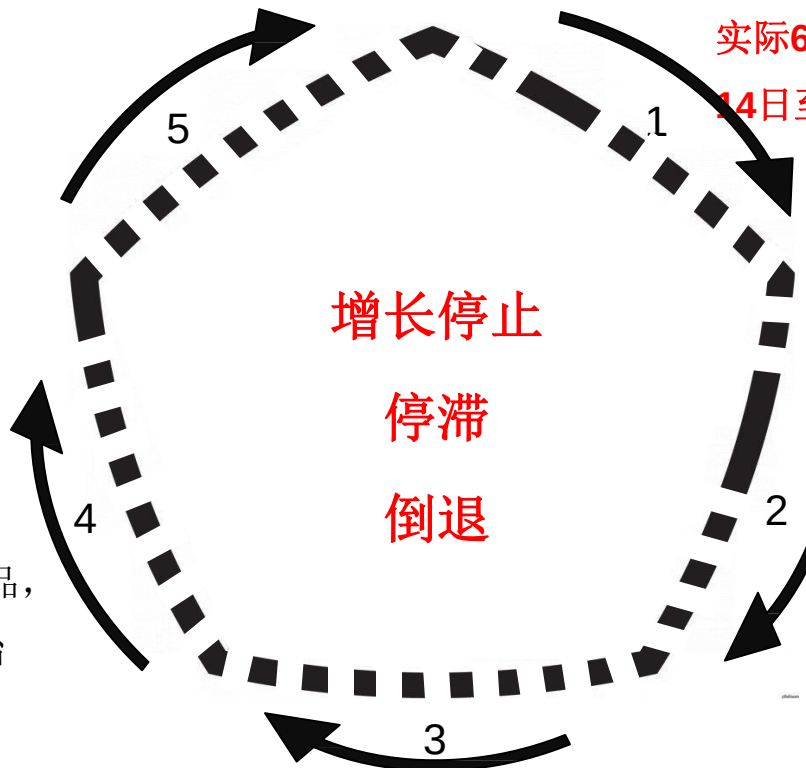
取缔营商行为：私人副业（1956年3月6日至20

实际60年代）和各类协会组织（1956年4月14日至20世纪60年代）

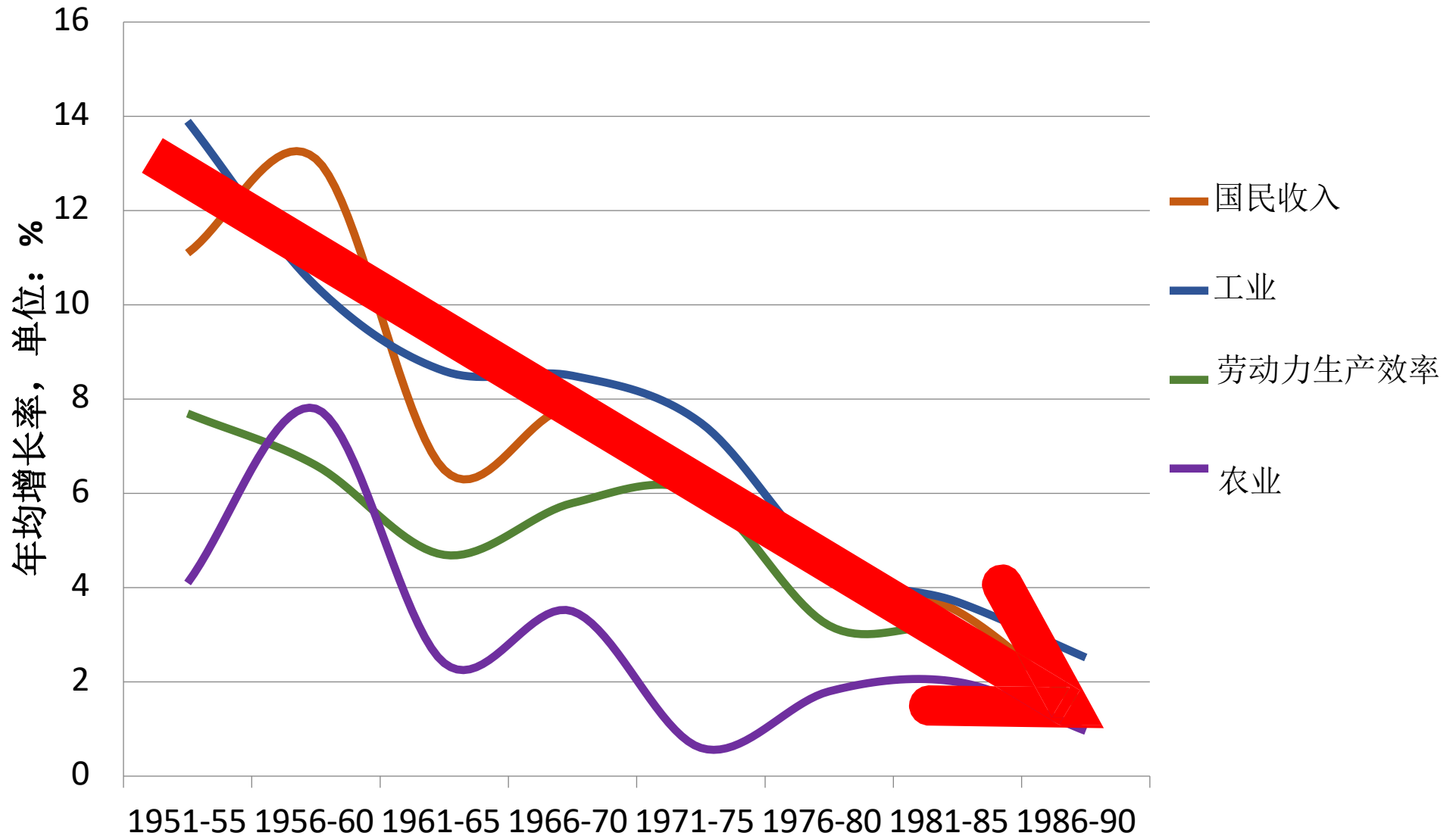
– 消费产品严重不足.

否定效率：

- 1.1956年5月18日 – 取缔厂长基金
- 2.1956年5月18日– 取消整体提升生产效率目标
- 3.1965年10月4日 – 不再追求节约消耗，设立“消耗性”目标—即产品产出量和支出利润



取缔超前发展模式 结果



超前发展模式与世界经济理论

本国经验	世界经济理论
国家规划和企业营商相互补充	趋同论 (约翰·加尔布雷斯, 扬·廷贝亨, 弗朗索瓦·佩鲁等):在某一经济体框架下计划体系 and 市场体系并不矛盾，而是高效互补并成为有机统一。
国家组织和市场自组织相结合的必要性	诺贝尔经济学奖得主约瑟夫·斯蒂格利茨、劳伦斯·克莱因； 约瑟夫·熊彼特, 约翰·梅纳德·凯恩斯, 乔万尼·阿里吉, 托马斯·皮凯蒂、伊曼纽尔·沃勒斯坦等学者专著证明了确定和落实国家组织和市场自组织最佳结合方案的必要性。
在平衡（其中也包括行业间平衡）的基础上进行规划	1973年美籍俄裔经济学家列昂锡夫由于创立跨行业投入产出分析法诺贝尔经济学奖
以统一的经济体系（体系完备且组织周密的经济体系）为依托，实现经济增长速度最大化	熊彼特—加尔布雷斯理论证明了实现高效垄断的良好社会效应，其中包括其对经济增长和创新风潮的正面刺激，因为实现高效垄断，意味着资源的高度集中、规模效应并避免了不必要的重复工作。

超前发展模式与世界经济理论

本国经验

通过发展供应端（即生产端）
实现经济发展

人力资源开发和科技发展

货币流通双循环模式

世界经济理论

供应经济理论（罗伯特·蒙代尔、马丁·费尔德斯坦、乔治·吉尔德、罗纳德·M·埃文斯、阿瑟·拉弗等）：实现经济发展首要的是刺激或发展供应端，而不是需求端，也就是说供应决定需求。

1992年加里·斯坦利·贝克证明国家投资人力资源的有利性而获得诺贝尔经济学奖。西奥多·威廉·舒尔茨、约瑟夫·熊彼特、约翰·加尔布雷斯、约瑟夫·斯蒂格利茨等诺贝尔经济学奖得主的专著确定了科技水平、人力资源开发水平与经济增长的正相关性。

谢·费·莎拉波夫提出了假想资本论，他认为：金钱可能并不是在付出的劳动中得到的，而是在未来的劳动中产生，以激励人们更多地从事生产劳动。国家货币理论、宪章说和非宪章说（格奥尔格·弗里德里希·克纳普，弗里德里希·本迪克森；其对约翰·梅纳德·凯恩斯；亚历山大·勒纳，P.雷伊，C.贝尔，威·莫斯勒，韦斯利·克莱尔·米切尔等学者观点影响很大）：金钱（货币）是国家特殊的产物；有10余种货币的存在；国家决定赋予某种货币哪种特定职能；货币发行如果与所持资源相匹配的话不会导致通货膨胀；货币不是经济关系的被动体现，国家通过创造货币为经济关系定性。

超前发展模式与世界经济理论

本国经验	世界经济理论
效率	精益制造理论（爱德华兹·戴明、大野耐一、石川馨等）——是日本经济奇迹的基石之一。在世界范围内备受推广。对理想状态的不懈追求是不断节约消耗、减少损失的基础逻辑。该理论不仅把直接的经济损耗考虑在内，而且还探讨员工尚未得到开发的创造能力、未能及时实践的创新思维、设备和人员劳动过载等带来的损失。
以协会组织为形式开展的营商活动	营商的制度（艾伦·吉布、大卫·约翰逊、理查德·纳尔逊等提出）、行为（维尔纳·桑巴特、马克斯·韦伯等提出）、职能（亚当·斯密、里夏尔·康蒂永、约翰·海因里希·冯·杜能、让-巴蒂斯特·萨伊、阿尔弗雷德·马歇尔等提出）、创新（约瑟夫·熊彼特、彼得·德鲁克、爱德华·钱柏林等提出）和市场（伊斯雷尔·柯兹纳、弗里德里希·哈耶克、路德维希·冯·米塞斯等提出）概念。
1. 超前发展模式被取消理论上来说是短视而不可理解的。1936年国家首脑下达任务，要求制定新的经济学课本。耗时18年才编订完全的教材既不能使国家首脑满意，甚至引起了企业管理人员和经济学家的不满。1954年才问世的这套教材并不符合当时经济发展的实际情况。 2. 超前发展模式在世界知名经济学家的杰出论著中得到肯定。	

20世纪世界各经济体创纪录的增长幅度

1. **13,8%** – 俄罗斯– 1929至1955年22年来经济年均增长率

2. 13,5% – 博茨瓦纳* –1968年至1989年22年来年均经济增长率

3. 13,2% – 阿拉伯联合酋长国* –1959年至1980年22年来年均经济增长率

4. **11,5%** – 中国台湾省 – 1947年至1973年27年来年均经济增长率

5. **10,4%** – 中国大陆 – 1983年至2007年近25年来年均经济增长率

6. **10,2%** – 韩国 - 1966年至1988年近23年来年均经济增长率

7. **9,7%** – 日本 -1948年至1970年近23年来年均经济增长率

8. **9,2%** – 新加坡 - 1966年至1989年24年来年均经济增长率

20世纪能够在超过20年的时间里创造国家经济年均增长幅度记录的正是我们的国家（1929年至1955年，4年战争时期不计算在内）

*少数国家依靠矿产开采实现经济增长，说服力有限

20世纪世界各经济体创纪录的增长幅度共性

1. 国家的主导和组织角色，国家能够明智、创造性并具有开拓性地胜任这一角色
2. 实现国家规划和市场自组织优势互补和结合，包括高质量战略规划、设立规划部门、制定合理且宏伟目标、规模开发项目的筹划、资源高度集中于重点工程、基础设施的超前发展、为投资和营商发展创造有利条件等。
3. 价格低廉且长期坚挺的货币，发达的项目融资体系
4. 精英治国：大规模使用世界先进技术、管理理念和经济发展实践做法，同时追求自身科技、人力资源、科研、教育、创新的跨越发展，此外还有对高效劳动的物质刺激和社会刺激等。
5. 民族传统、历史和文化对经济发展起到了支撑作用。同时合理吸纳世界哲学、政治学、经济学和社会思潮精华并将其创造性地实现本土化，适应本国具体现实。

经济学理论不仅是探索经济发展模式的学科，而是选
择正确模式的艺术

约翰·梅纳德·凯恩斯



今天如何运用？

经济增长的关键因素

I 规划

II 科技

III. 资金

IV. 效率

V. 营商

I. 规划 基本原则

1. 主线任务长期不变

人口自认增长，人民满足感和公民实际收入提升

3. 资本投资跨越式增长，资本投资在国民生产总值中占比不低于27%

制定增加投资国家规划并在俄罗斯直接投资基金框架下予以落实

2. 保障公民基本消费需求

采用“担保证”机制，满足个人有益消费

4. 自然生产力的跨越式发展

制定自然生产力地籍簿，确保国家经济附加值实现最大化

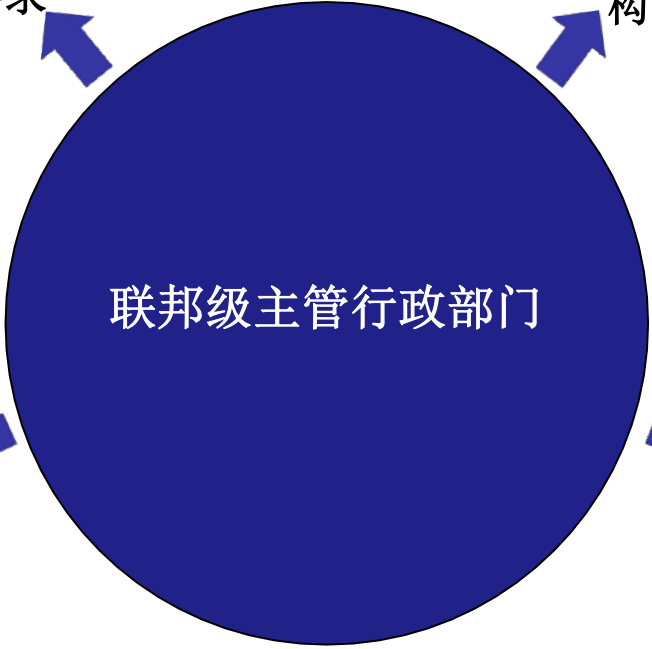
5. 基础设施跨越式发展。制定和落实国家基础设施发展长期计划。利用生命周期模型指导基础设施建设和养护管理。

I. 规划 国家项目

1. 国家规划的完整性，明确的优先次序和各项计划内任务的互联性，各项任务要符合国家整体目标，减除过多的要求和文件

2. 明确发展优先环节——即确定重点和优先（行业领域、项目、技术、机构），保障发展目标的实现，同时针对每项重点任务制定战略

联邦级主管行政部门



3. 根据最终目标实行管理。将资源集中投放在重点工作领域，筹划开发项目，监督各项规划落实实际（而非纸面上）情况
планов

4. 各项计划间保持平衡，互联并有充足资源可供分配

5. 自联邦到地方统一的规划系统，实行多层次馆里和监督系统，采取二十四小时全时工作模式，根据职务安排将负责规划制定的联邦级行政部门副职主管人员纳入指挥部。

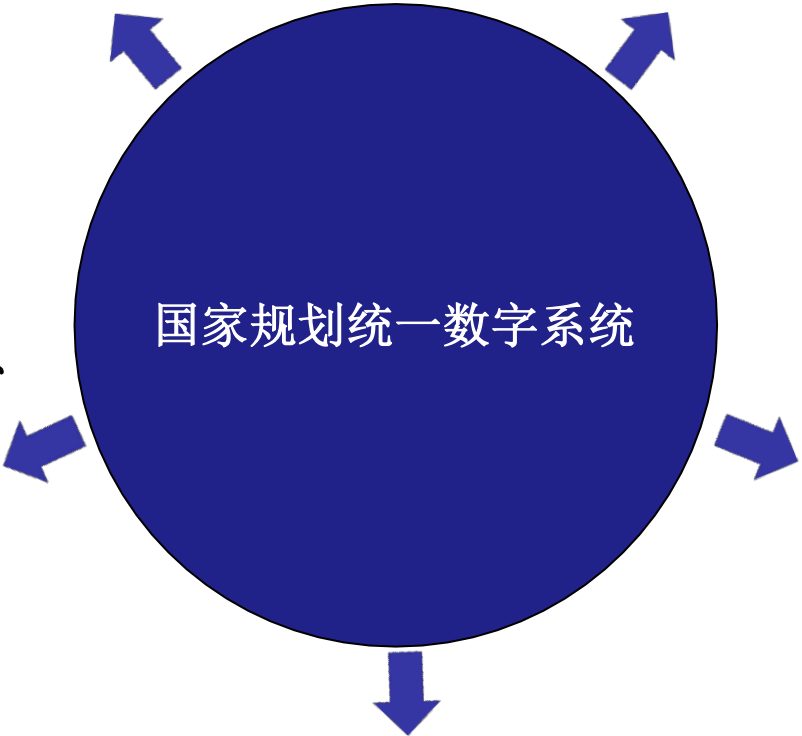
I. 规划 统一的数字系统

1. 掌握各管理层各项计划的准确信息
准确评估管理决策结果

2. 制定灵活多变和多种预期的规划，以
及时迅速的调整

3. 确保动态平衡及各项计划、
基本建设结算的关联性

4. 在采用先进前沿经济数学模型
和方法的基础上寻求经济任务
的最佳解决方案



国家规划统一数字系统

5. 各项计划落实情况向全体俄罗斯公民公开，不单从整体层面而言，涉及到某一地区的某项具体任务也要做到公开，确保任何一个俄罗斯公民都有权在出示照片或者视频材料的情况下反驳有关部门在信息系统公开发布的数据报告。

II.技术 基本原则

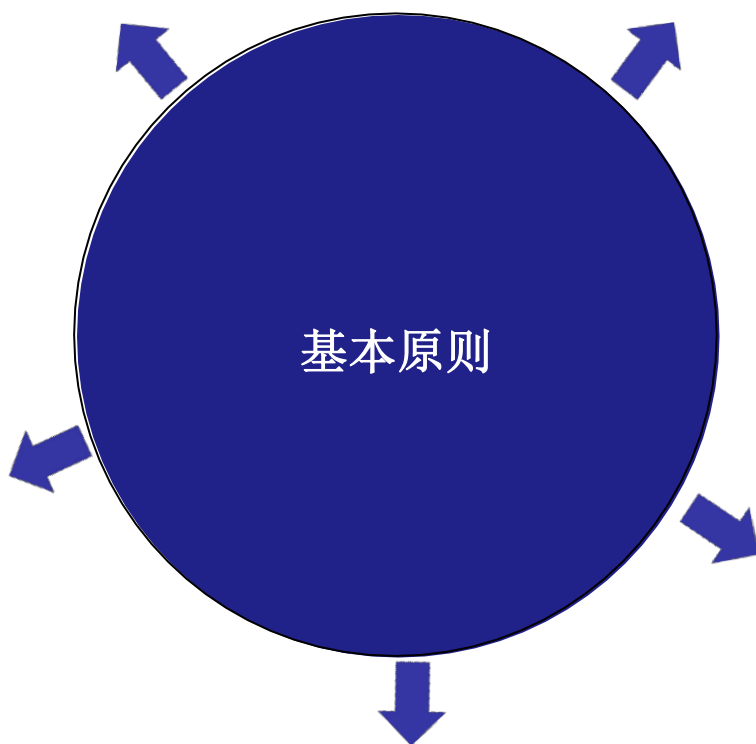
1.持续开展 科技和新产品的前沿运用，通过制定优惠政策、设立特权和标准等措施保障其广泛推广

2. 新技术的突破性研发和运用，包括数字、人工智能、自动化、激光、3D打印、新材料、大数据、电信和通讯技术等.

3. 在创新领域设立主体，集中赋予其必要的各项权力，以便其提供相关政府服务，并行使发展扶持机构的职能，以公法机构的形式寻求合作伙伴或吸引投融资

4. 从基础研究和实用研究到前沿高科技产品的系列生产、创立民族品牌走向国际市场，全程扶持试运行创新项目

5. 优先使用流水作业设计和建设技术，推动加快项目设计、建设和投资流程



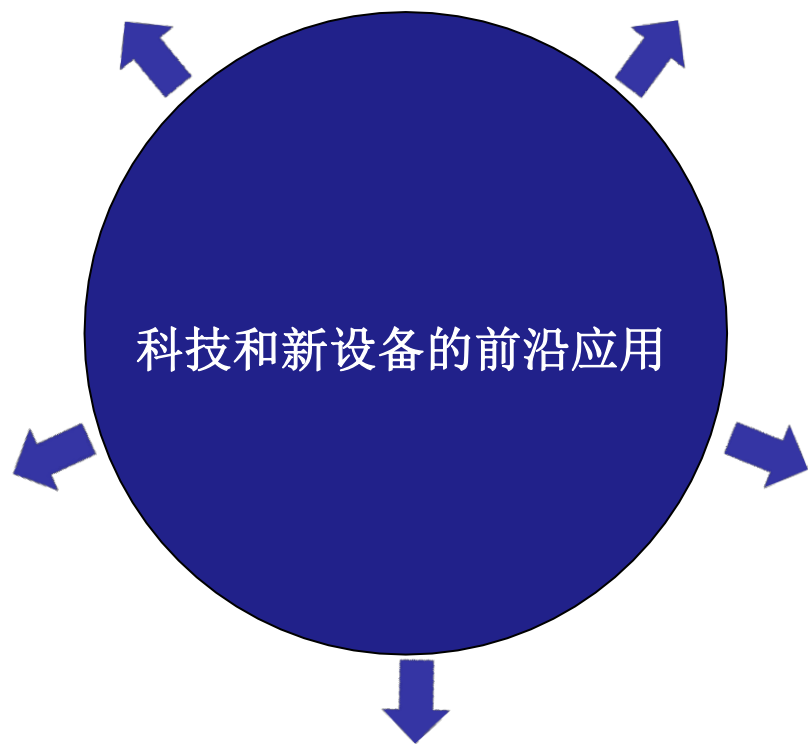
II. 技术采用最前沿科技

1. 统一透明的信息系统，包罗发明创造、先进科技、技术解决方案、最新设备，以及所有可对外公开的国家科研活动E

2. 在前沿科技投产最初三年产品附加值净增额**100%** 返还投资人，随后三年向投资人返还产品附加值净增额**50%**

3. 涉及新发明创造、新技术和设备，由国家出面统一采购其产出产品

4. 设立国家租赁科技公司，保障投资商能够有渠道以优惠价格进行前沿科技和设备租赁



5. 支持 创新，打造相关基础设施（科技园、创新中心等），从项目研发到系列产品量产全程支持并保障科技项目的落实，并在项目进阶时实施优惠政策，加速其进程

II. 技术 重点和优先行业

-  原子：包括核循环技术系统的开发，核技术应用的推广等
-  航空火箭，包括其全面系统发展及加强该产业对经济的乘数效应
-  飞机制造和轮船制造，包括积极推进进口替代并增加出口
-  能源，包括该行业高科技含量产业的发展 and 发电站相关设施的更新
-  电信，包括本土通讯设备和技术、软件支持、电脑搜索引擎、社交平台和信息收发软件的发展
-  住宅，包括木制和个人房屋建设，现代化城市空间的打造、现有城市的改造和新兴城市的设立，住房公共事业现代化改造等
-  自然资源深加工，包括天然气、石油和木材
-  中小企业，包括促进其科技发展的专项措施

II. 科技、科研、教育、人力资源

1. 优先发展大学教育系统，按照产学研相结合模式（参照莫斯科物理技术学院）

2. 将教育和科研纳入国家管理和经济发展体系，接纳前沿技术研发人员参与高新技术管理部门工作

3. 国家主管部门人员直接参与顶尖科研中心科技委员会工作



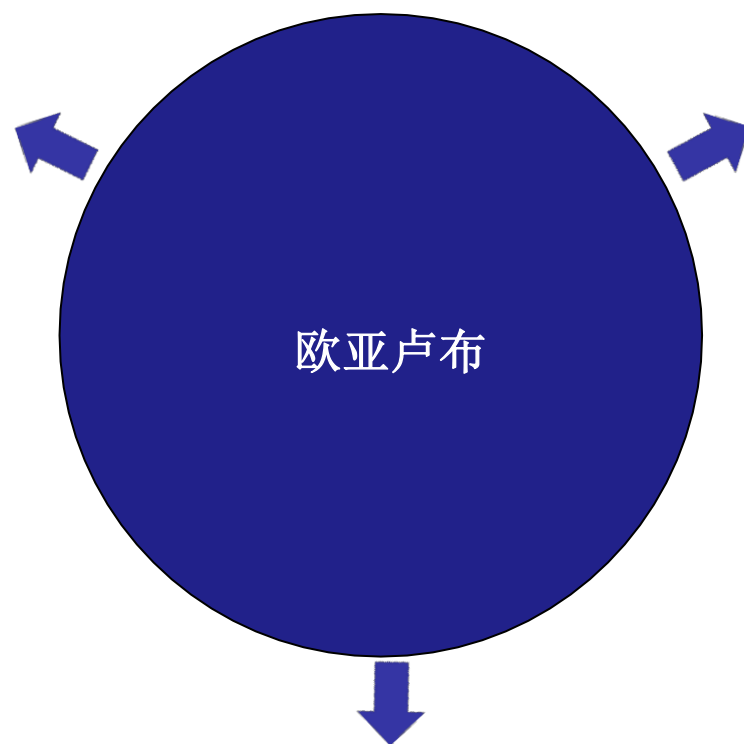
4. 吸纳商务、国家和集团管理人员等潜在消费者参与，建立科研成果验收公开验收职能

5. 同其他国家商务界和科研团队开展科技和经济合作，不以其所属国家的外交政策为左右。在本国科研和教育系统推进人才和技术进口替代的同时有针对性的开展人才和前沿科技引入。

III. 资金 欧亚卢布：关键阶段

1. 在国际贸易协定的基础上发展双边货币结算体系，规定契约双方均有用本国货币按照合同规定进行支付的义务，如有可能，沿用以美元为中介确定合同价格的计算公式

通过使用美元等在内的别国可自由兑换货币弥补国际结算差额



2. 通过成立欧亚结算联盟向多边结算转轨。通过欧亚开发银行进行多边货币结算，以开展欧亚经济联盟成员国之间海关收入分配。设置欧亚卢布作为国际结算货币单位。成立统一的发行结算中心。欧亚卢布汇率根据成员国货币购买力和汇率波动上下浮动

3. 通过启动国际间双向信贷机制从清算联盟转向支付联盟，以弥补收支差额。同时以此解决打造统一支付系统的问题，俄联邦国家支付系统“米尔”可发挥作用

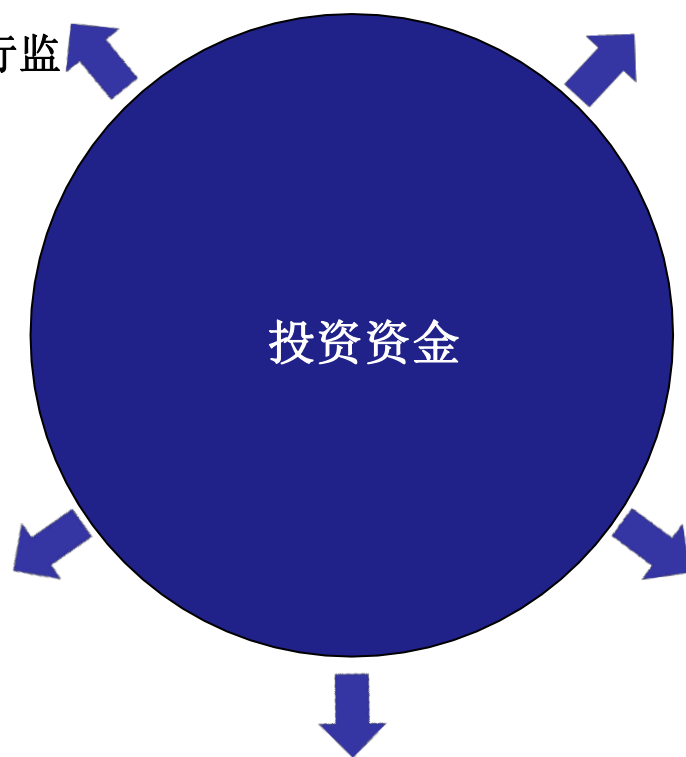
III. 资金 价格低廉且坚挺的货币，用于投资

1. 俄罗斯银行有责任承担促进本国经济增长、创造就业岗位、合理设定利率，相关义务均有法律条文明确规定。俄罗斯国家财政委员会将对此进行监督。

2. 优先发展长期项目投融资银行体系。刺激相关银行开展行业分工和实体经济投资 (针对国有性质银行机构设置关键绩效指标+俄罗斯中央银行经济刺激)。

3. 针对大型项目（例如，北极和东西伯利亚开发、全球交通走廊、干线基础设施建设等）发行国家级长期债券

4. 通过第三方托管账户实行专项货币发行（为创造产品附加值，刺激经济增长发行货币）



5. 推广塔福域（TIF）模式投融资实践：取消人为障碍（目前仅在工业园区和特别经济区内实施），对私营投资商参与基础设施建设实施税收抵消，即减免税额，因地制宜对各地区提供专项投资贷款

III. 资金 项目专项发行

- 1 项目筛选
通过标准化银行风险评估筛选项目。关键指标包括预计产品附加值和所需投资额比例。
- 2 签署投资协议
投资商、商业银行和相关国家部门签署投资协议。必要条件是达到产品附加值指标。
- 3 专项发行
俄罗斯银行负责货币发行并按投资协议规定额度将货币存于第三方托管账户（该笔资金无利息计入，属于无追索权融资）
- 4 项目融资
商业银行依据托管金额，将项目风险回报和行政开销计算在内，确定贷款利率（一般是3%——5%），提供项目融资服务。
- 5 项目启动
项目投产之后投资商按产品附加值额度动用俄罗斯银行转入托管账户的资金向银行偿还债务

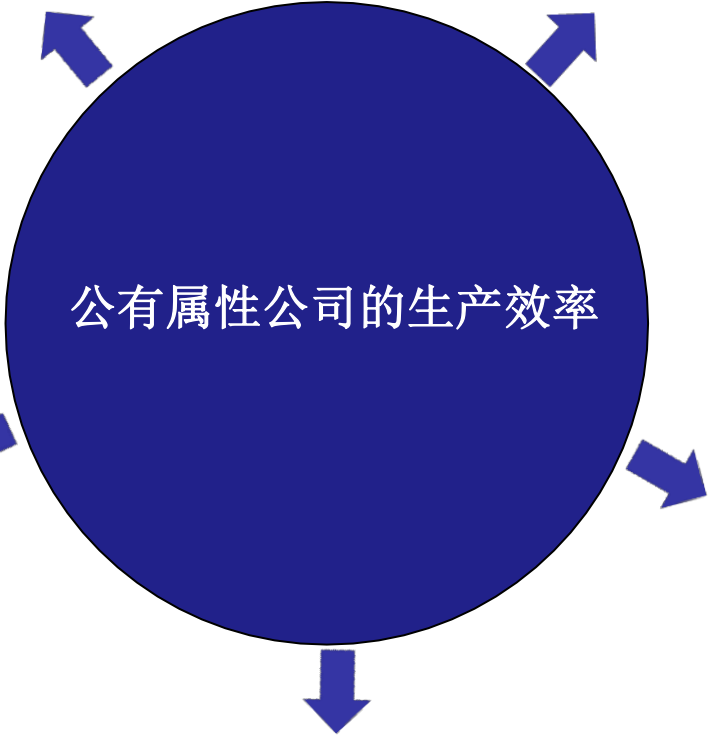
若投资商未按照投资协议完成有关义务则撤销专项发行，即俄罗斯银行取消向托管账户的转账行为，而商业银行和投资商之间的协议关系不再享有特殊服务

IV. 效率 公有性质法人

1. 公有性质的法人机构每年应设目标，即开支逐年减少**3%**。

2. 决不能牺牲服务质量、减少投资和生产计划、减少商品门类来实现节省开支的目标

3. 对公有制法人机构的激励和反馈——即计划内节省开支额的**10%**和额外完成开支节省金额的



公有属性公司的生产效率

4. 统一征集最佳科技、组织等实践做法并开展一线推广，实现开支节省

5. 发布全国性开支节省排行。定期向在开支节省方面作出突出成绩的主管、劳动集体和提出合理化意见建议的个人予以奖励。

IV.效率 私营公司

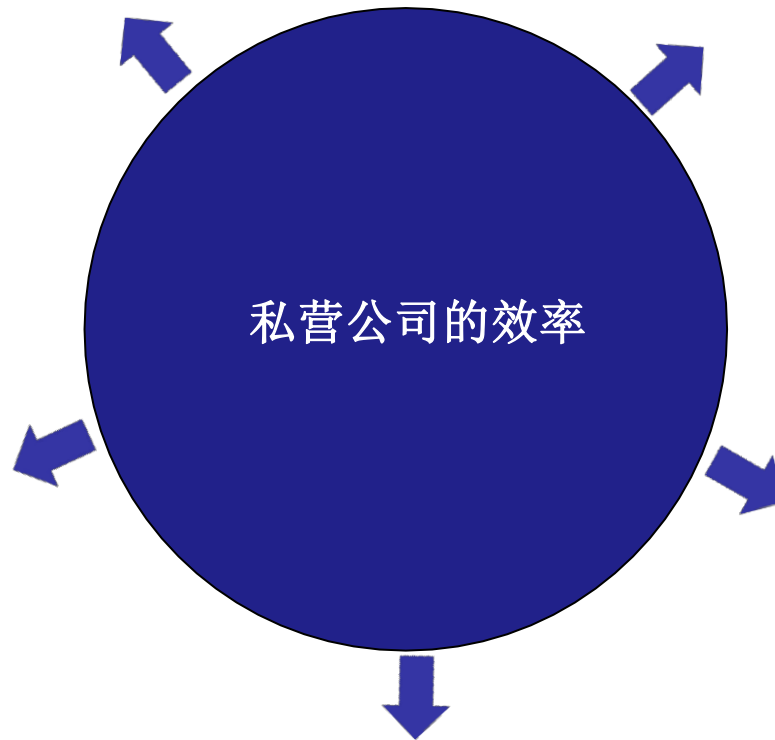
1. 学习和推广精益制造文化。公益性广告。发展员工技能培训系统。组织企业主管人员培训，包括在世界级龙头公司企业进驻学习。

2. 精益制造经验、知识和技能转让。聘请国际尖端人才对精益制造理念的落实做审核和跟踪

3. 推动相关企业使用“精益制造产品”共有商标

4. 对精益制造体系和技术落实形成障碍的条款规定要做及时调整。对在打造精益制造体系过程中产生的投资予以免税待遇。.

5. 进行精益制造项目参与企业全国排行。设立俄联邦“最优精益制造”奖项



V. 营商 俄罗斯工商会

1. 有针对性的落实中型新兴企业发展计划，助力企业成为国家级乃至世界级行业领先

2. 在打造统一的数字化平台窗口，向中小企业提供线上服务的基础上确保企业开办和经营流程便利化。

3. 放宽市场准入渠道，便于企业开拓国际和国内市场：涉及国内市场，则签订补偿性协议（私营企业进行产品生产，供应国家订购）；对主营出口法人采取有针对性措施，取缔行业壁垒



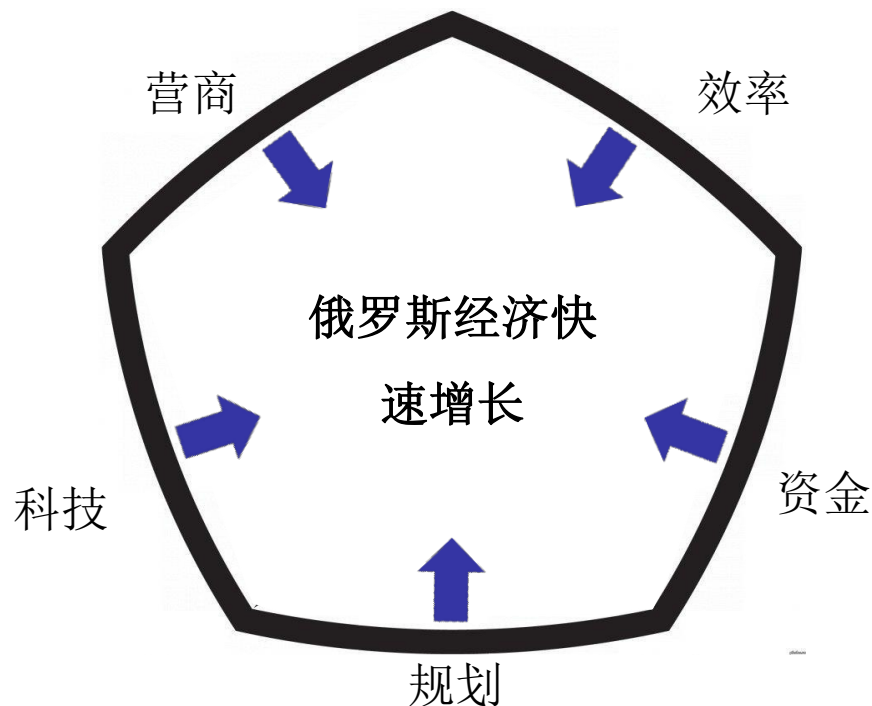
工商会是俄罗斯统一监督和扶持企业发展的机构

4. 实现融资可及性，包括贷款数字化改革、风险投资、联合融资计划和保障企业初创阶段系列特殊待遇等

5. 在企业引进新技术，发展自身科技实力的过程中予以大力支持。建立企业科技发展中心。

增长结晶

“经济高压”——即宏伟目标，这在俄罗斯总统颁布的重要文件中有明确指示



规划、科技、资金、效率、营商——是实现经济增长的关键元素，将上述因素有机结合在统一的经济发展模式是实现经济快速增长的前提条件。只有体系完备的经济增长模式才能够真正发挥作用，而不至于导致其组成要素（即上述元素）相互割裂

从何做起？

1. 采用超前发展模式作为制定俄罗斯社会经济发展战略的基础逻辑
2. 将超前经济发展模式上述元素的综合运用纳入国家发展新战略统一布局中，关于超前经济发展模式的各主要元素俄罗斯总统和联邦政府已分别颁发文件和命令，文号如下：
 - 规划: Пр-575 от 24.03.20
 - 资金: Пр-1664 от 21.08.19, МХ-П13-2811 от 23.03.20, АО-П13-3103 от 09.04.20
 - 技术: ЮБ-П9-4255 от 27.04.20
 - 效率: МХ-П16-1710 от 05.03.20
 - 营商: МХ-П16-1803 от 07.03.20
3. 设立有关决策落实的关键部门和机构——即国家专项发展和项目委员会（该机构系联邦级行政部门，负责各项国家目标的实现和新发展战略的落实）

我们可以据其果实追溯其真身

马太福音7:16



一切皆为可能!

详细内容可登录 crystalbook.ru; 俄语网址 кристаллроста.рф